



# Werken aan bestuurlijk draagvlak

Martijn van Roosmalen

Ipse de Bruggen

30 november 2022

# Mogelijke benodigdheden voor bestuurlijk draagvlak



- Voorvechter binnen de organisatie (een Marja!)
- Wetgeving
- Visie
- Succesvol project(je)
- Integratie met afdelingen
- Dataverzameling
- Aansluiten bij GDZ- MPZ –of elders
- Actuele thema's benoemen
- Inzichtelijk maken
- Interne marketing & presentatie

# Voortkomend uit bestuurlijk draagvlak

- Mensen
- Middelen (geld/budget)
- Urgentie
- Opdracht
- Positionering
- Onderdeel van de strategische agenda

# Waar staan we nu met Duurzaamheid?

## Terugblik afgelopen jaren:

- 2017 Beleidsmedewerker + projectmedewerker- Niet voldoen aan wetgeving en ambities op het gebied van MVO& Duurzaamheid
- 2019 Greendeal ondertekenen
- 2019 Aansluiten bij MilieuThermometerZorg (certificering brons-zilver-Goud)
- 2020 Aanstelling programmamanagement MVO-> MVO beleid & programma management
- 2020 Inrichten structuur greenteams/actiegroepen, kernteam MVO en stuurgroep GDZ
- 2020 starten met pilot certificering Greendealzorg middels MTZ
- 2022 juni – 70+ locaties compliant en gecertificeerd Brons
- 2023 4 medewerkers in het team duurzaamheid – 380 locaties gecertificeerd- energiebesparingsprogramma doorgevoerd

## Inrichting

1x Stuurgroep + 5 Greenteams: Duurzaam vastgoed, Vervoer, Afvalvrij IdB, Duurzaam inkopen, Voeding.

- 1.MVO- beleid opgesteld (toegevoegd als bijlage)
- 2.Milieubarometer aangeschaft en gevuld
- 3.Energiemonitoringstool aangeschaft
- 4.Afvalscheiding uitgevoerd/uitgebreid
- 5.Voedselverspilling voorkomen
- 6.Schoon en zuinig vervoer
- 7.Duurzaam inkoopbeleid
- 8.CO2 routekaart(en)
- 9.Groenbeheer

**ipse**  
de bruggen



# Green Deal Zorg; Wat levert het op?



Schone lucht & water



Minder herrie van auto's



Veel bomen & groen



Geen weggegooid voedsel



Meer hergebruik materialen

  
Pilots Servicekantoor,  
Hooge Burch, Willem Felsoord,  
Wassenaerplein, Coppelstockstraat



### Energie

- Gas- en elektriciteitsverbruik beperken
- Energiezuinige apparatuur inkopen
- Goederenvervoer beperken
- Autogebruik bij woon-werk- verkeer beperken
- Overstappen naar elektrische voertuigen



Help ook mee verduurzamen!



Alle locaties van  
Ipse de Bruggen



### Afvalreductie

- Ontstaan van afval voorkomen
- Afvalstromen inzamelen, zoals koffiebekers en incontinentie materiaal
- Voedsel op maat inkopen



### Gevaarlijke stoffen

- Veilige opslag
- Veilig werken



### Voeding

- Gezonde menu's aanbieden
- Voedselverspilling voorkomen



### Water

- Waterverspilling voorkomen
- Medicijnresten in afvalwater voorkomen



### Schoonmaak

- Duurzame reinigingsmiddelen gebruiken
- Doseersystemen gebruiken



### Gezondheid en vitaliteit

- Aangename fysieke en rookvrije omgeving
- Beweging bevorderen
- Groenbeheer met behoud van biodiversiteit



Voor meer informatie ga je naar  
Mijn IdB en zoek op Green Deal Zorg.



## Witgoedcampagne “Hier met je koelkast.”

2018 Budget van 500.000,- gevraagd.

- Nieuwe koelkast bij inlevering oude en bijbetaling 25%
- Inleveren oude koelkast en geen nieuwe 100,- toekenning budget.

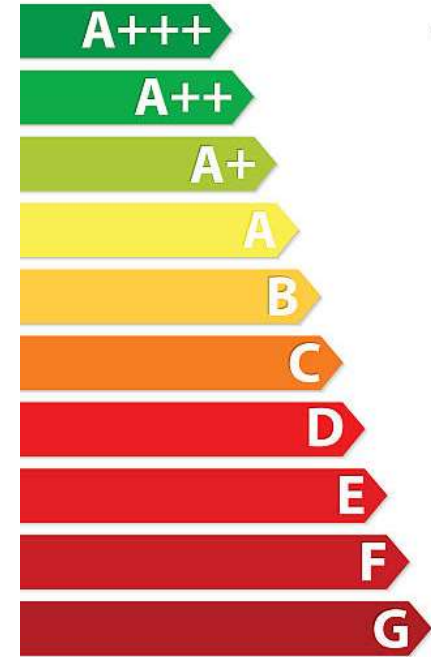
### Businesscase:

Oude koelkast kost gemiddeld 130,- energie per jaar 0,08 ct. kWh

Nieuwe koelkast kost gemiddeld 65,- energie per jaar 0,08 ct. kWh

### Resultaat:

- Voor 450.000,- vervangen!
- Enorme enthousiasme en aanloop
- Collega's hebben het er nog steeds over en bellen ons nog steeds voor deze actie!



# Ontwikkeling kilometerage ten opzicht van 2017

Jaar en soort reis	Kilometers	Vershil 2017
<u>2017</u>		
Woon-werkverkeer	28.674.975	-
Zakelijk verkeer	2.433.316	-
<u>2018</u>		
Woon-werkverkeer	30.071.281	4,9%
Zakelijk verkeer	2.804.190	15,2%
<u>2019</u>		
Woon-werkverkeer	31.232.700	8,9%
Zakelijk verkeer	2.857.220	17,4%
<u>2020</u>		
Woon-werkverkeer	29.870.337	4,2%
Zakelijk verkeer	1.668.723	-31,4%
<u>2021</u>		
Woon-werkverkeer	19.689.515	-31,3%
Zakelijk verkeer	1.555.619	-36,1%

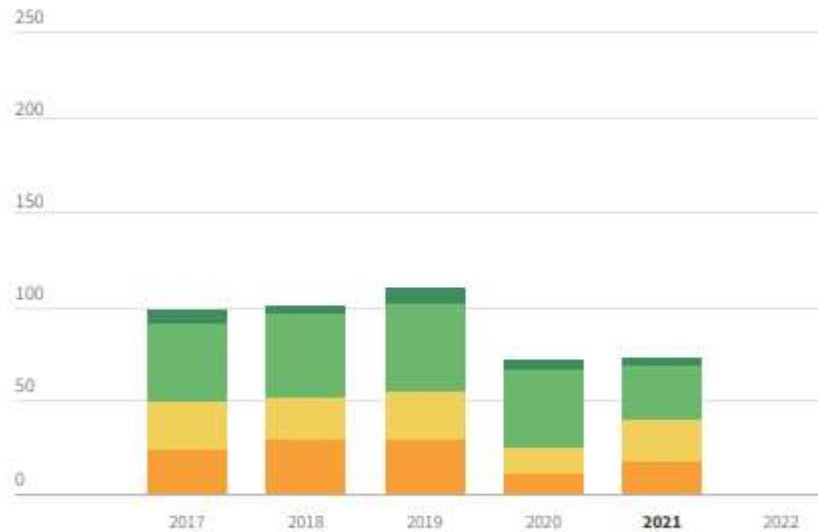
# Wat zijn de resultaten?

## Ipse de Bruggen totaal

### Milieu

#### Meerjarengrafiek - Totaal

% t.o.v. 2017

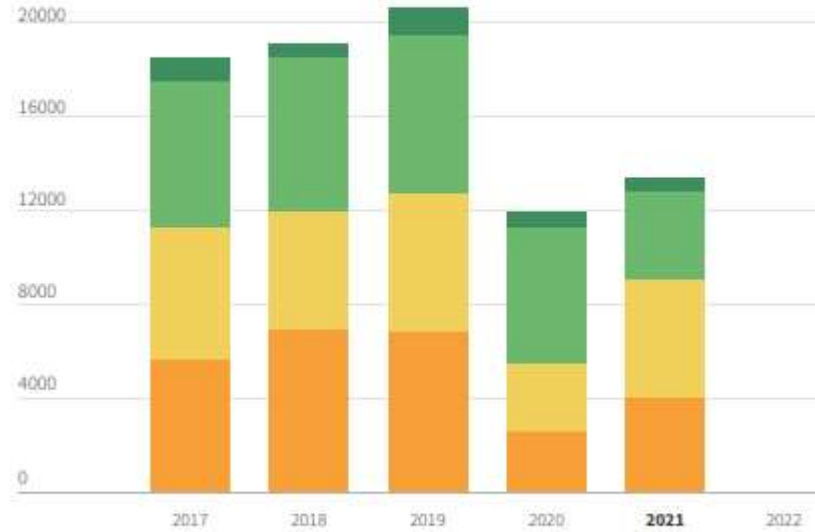


- Elektriciteit
- Brandstof & warmte
- Woon-werkverkeer
- Zakelijk verkeer

### CO<sub>2</sub>

#### Meerjarengrafiek - Totaal

Ton CO<sub>2</sub>



- Elektriciteit
- Brandstof & warmte
- Woon-werkverkeer
- Zakelijk verkeer



# CO2 routekaart(en)



**Invalinstructie:**  
Dit document werkt met een input- en een outputsheet. Vul alleen de inputsheet in. Wijzig niets aan de structuur van dit bestand. Aanvullende zaken worden o.d.a.v. input berekend.

1. Vul de basisgegevens hiernaast in →  
2. Vul de witte cellen van rij 18 t/m 63 in. ↓  
- Als gegevens niet voor alle jaren bekend zijn, vul dan alleen de nodige jaren in.  
- Als 2018 het referentiejaar is, laat kolom E dan leeg. Vul gegevens van 2018 in bij referentiejaar (kolom D).  
- Als 2019 het referentiejaar is, laat kolom E en F dan leeg. Vul gegevens van 2019 in bij referentiejaar (kolom D).  
- Zie opmerkingen in kolom D voor aanvullende uitleg per item.  
3. Klaar? klik op 'UPLOAD'. Beantwoord de aanvullende vragen in het googleform, upload dit document en klik op verzenden.

Zorginstelling:

Type zorginstelling:

Contactpersoon:

Gebruikte tool:

Referentiejaar routekaart:

Eigendomspanden in de routekaart:

Gehuurde panden in de routekaart:

**UPLOAD**

EIGENDOMPANDEN	referentiejaar														
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
BVO totaal (m2)	229.069	228.326	240.074	238.152	226.730	225.988									
waaronder bouwjaar <1965 (m2)	0.002	8.905	7.306	6.506	6.191	6.294									
waaronder bouwjaar 1965 - 1974 (m2)	22.385	22.709	22.989	25.430	25.375	25.923									
waaronder bouwjaar 1975 - 1984 (m2)	55.640	58.952	60.562	58.952	54.596	61.029									
waaronder bouwjaar 1985 - 1991 (m2)	3.256	3.256	3.256	2.686	2.686	7.440									
waaronder bouwjaar 1992 - 1995 (m2)	9.430	8.430	9.430	8.430	8.430	11.048									
waaronder bouwjaar 1996 - 2009 (m2)	60.342	58.342	60.342	58.327	58.327	63.86									
waaronder bouwjaar 2010 - 2020 (m2)	66.944	76.822	70.462	81.522	90.512	83.423									
waaronder nieuwbouw >2020 (m2)	0	0	0	0	0	0									
Totale energiekosten (€)	2.705.740	2.920.827	2.594.291	*****	2.522.841										
Totale investeringkosten (€)	1.224.477	1.272.294	1.008.024	1.030.831											
afgekochte elektriciteit (kWh)	8.120.082	8.095.877	8.631.583	*****	8.962.432										
afgekocht aardgas (m3)	2.514.792	2.244.792	*****	1.321.965	2.276.223										
Eigen opwek duurzame warmte (kWh)				457.408	423.830										





# Obstakels en geleerde lessen

- **Maak het niet te groot:**  
Wij hebben een enorme organisatie opgetuigd maar dat heeft ook (polder)nadelen.
- **Zorg voor herkenbaarheid in acties:**  
Wij hebben soms collega's laten nadenken over de 'ver van mijn bed zaken'.
- **Zorg dat je ambassadeurs hebt en kan behouden:**  
Mensen die willen bijdragen moeten tijd en ruimte krijgen. Pas op voor: "ff naast doen"
- **Prioriteit van Management:**  
In de agenda's sneuvelen duurzaamheidsafspraken het eerst.
- **Communicatie:**  
Slim omgaan met communicatie, niet teveel en niet te weinig.  
Niet een persoon alles laten doen "de hobby van Marja"  
Maak het leuk en ludiek- prijsvragen, wist je dat, etc.
- **Trek de stekker snel uit iets wat niet werkt:**  
Te lange pilot met papieren bekertjes.
- **Help mensen ook met regelen:**  
Eerst moesten ze zelf bestellen en zoeken nu helpt ook inkoop, projectleider, coördinator etc.